



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000221  
DATA: 20/10/2017 14:36  
OGGETTO: RIDEFINIZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'AREA DELLA RICERCA E RIALLOCAZIONE DI ALCUNE STRUTTURE NEI DIPARTIMENTI DELL'ISTITUTO

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Landini Maria Paola - Direttore Scientifico  
Con il parere favorevole di Bianciardi Luca - Direttore Sanitario

### CLASSIFICAZIONI:

- [02-05]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Amministrazione della Ricerca

### DOCUMENTI:

File	Hash
DELI0000221_2017_delibera_firmata.pdf	E9C235B64FCDBB6C5E7829AC835457BB537E3D07530BADF9D6184C9A0D20B4E1
DELI0000221_2017_Allegato1:	95449281A9D52D94217142CEB8FD5ED9FCFF331BEF92C6CC9710A527EA756A6E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO: RIDEFINIZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'AREA DELLA RICERCA E RIALLOCAZIONE DI ALCUNE STRUTTURE NEI DIPARTIMENTI DELL'ISTITUTO**

### **IL DIRETTORE GENERALE**

#### **Premesso che:**

- il Sistema Documentale relativo all'Assetto Organizzativo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli fa riferimento ai seguenti documenti:
- Atto Aziendale, che è l'atto di diritto privato che regola l'attività dell'Istituto e trova fondamento nella L.R. 29/2004 e s.m.i.;
- Regolamento Organizzativo Rizzoli (ROR), che discende gerarchicamente dall'Atto Aziendale e descrive il modello organizzativo dell'Istituto, e dai suoi allegati:
  - Regolamento Collegio di Direzione (CDD);
  - Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI);
  - Regolamento del Dipartimento Rizzoli-RIT;

#### **ed in particolare che:**

- con deliberazione n. 228 del 27.4.2012 sono stati approvati il "Regolamento del Collegio di Direzione – seconda edizione" ed il "Regolamento del Dipartimento Rizzoli-RIT Research, Innovation & Technology – seconda edizione";
- con deliberazione n. 271 del 21.7.2014 è stato approvato il Regolamento Organizzativo Rizzoli (ROR) – quinta edizione;
- con deliberazione n. 50 del 12.02.2015 è stato approvato l'Atto Aziendale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli – quarta edizione, che ne definisce l'assetto istituzionale macro organizzativo;
- con deliberazione n. 72 del 27.2.2015 è stato approvato il "Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) – terza edizione" e con deliberazioni successive ne è stato aggiornato l'allegato n.1 sulla base delle modifiche organizzative intervenute;

#### **Considerato che:**

- la Direzione strategica, insediatasi a dicembre 2016, ha avviato un percorso di analisi, pianificazione e riordino necessario a ridefinire il posizionamento dell'Istituto in un'ottica di maggiore adesione alle politiche di integrazione in ambito Metropolitano, di potenziamento del proprio ruolo di Hub regionale e di rilancio del ruolo di IRCCS a livello nazionale e internazionale;
- il percorso si è avviato con una analisi organizzativa da cui sono emerse alcune opportunità su traiettorie strategiche e nuovi progetti di sviluppo favorevoli, tra l'altro, il rafforzamento di processi di integrazione trasversali tra Ricerca e Assistenza, pilastri fondanti degli IRCCS;



- da tale analisi è emersa quindi la necessità di operare un riassetto organizzativo adeguato al posizionamento strategico dell'Istituto, in grado di sostenere in modo efficiente ed innovativo le azioni organizzative da intraprendere;
- per tali finalità, con deliberazione n. 154 del 6/7/2017, si è provveduto ad una prima fase di riorganizzazione superando la parcellizzazione esistente nell'articolazione assistenziale dell'Istituto e riaggregando alcune articolazioni organizzative nell'ambito dei due Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI);

**Valutato quindi** di procedere negli ulteriori step, come definiti nella citata Del. N. 154 del 6/7/2017, prevedendo una prima riorganizzazione dell'area della ricerca, attraverso lo spostamento di alcuni Laboratori dai Dipartimenti ad Attività Integrata al Dipartimento Rizzoli RIT (*Research, Innovation & Technology*) e la creazione di una infrastruttura tecnica nel contesto della Direzione Scientifica, demandando la riorganizzazione interna del Dipartimento RIT e dei relativi Laboratori, ad un successivo atto deliberativo;

**Considerato inoltre** che il Ministero della Salute ha svolto la Site Visit in data 7 marzo 2017 e che dal verbale della Commissione di Valutazione, pubblicato sul sito del Ministero della Salute, sono emerse utili indicazioni per azioni di miglioramento anche di tipo organizzativo, che vengono ora perseguite con la riorganizzazione oggetto del presente provvedimento;

**Ritenuto in particolare che:**

- nell'organizzazione vigente si rende opportuno istituire una infrastruttura tecnica necessaria a dare supporto alla parte scientifica e gestionale degli studi e delle sperimentazioni;
- risulta funzionale definire le strutture ed i profili professionali afferenti alla Direzione scientifica
- si è ritenuto di dover confermare anche per i laboratori il modello dipartimentale quale migliore assetto organizzativo per rispondere alle esigenze della ricerca preclinica e traslazionale, di dimensioni sufficientemente ampie e modulabile per far fronte alle evoluzioni delle ricerche dell'Istituto;
- l'attuale organizzazione e strutturazione dei laboratori richiede il superamento di alcune duplicazioni di attività, nonché il progressivo superamento del sistema delle apicalità multiple, al fine di migliorare l'efficienza organizzativa e gestionale delle attività assistenziali e di ricerca dell'Istituto;

**Definito pertanto che:**

- per le motivazioni sin qui esposte, la riorganizzazione debba coinvolgere le seguenti articolazioni organizzative:
  - la Struttura Complessa "Laboratorio Biomeccanica e Innovazione Tecnologica" che viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
  - la Struttura Complessa "Laboratorio Biologia Cellulare Muscoloscheletrica" che viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
  - la Struttura Semplice Dipartimentale "Studi Preclinici e Chirurgici" che viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;



- la Struttura Semplice Dipartimentale “Fisiopatologia Ortopedica e Medicina Rigenerativa” che viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
- la Struttura Semplice Dipartimentale “Genetica Medica – Malattie Rare Ortopediche” che viene inserita nel Dipartimento Patologie Ortopediche-Traumatologiche Complesse;

**Ritenuto inoltre** che, per le finalità sopra espresse, si dovrà tempestivamente provvedere secondo le procedure vigenti al conferimento definitivo della SSD “Anatomia e Istologia Patologica” che, pur rimanendo nel Dipartimento Patologie Ortopediche-Traumatologiche Specialistiche, necessita, nell’ambito del superamento delle doppie apicalità, di una titolarità stabile e idonea a supportare la gestione delle attività integrate di assistenza e ricerca dell’Istituto;

**Considerate inoltre:**

- la necessità di fornire un maggiore supporto alle attività di ricerca, sia per semplificare i processi, con miglioramento delle capacità produttive, sia per dare maggiore chiarezza organizzativa agli operatori, nonché un supporto altamente qualificato e integrato;
- le necessità organizzative emerse in questi ultimi anni relativamente alla programmazione, al monitoraggio, alla esecuzione degli studi e delle sperimentazioni, che sono in aumento in Istituto e sempre più oggetto di modifiche e adeguamenti normativi;

**Visto che**, per il perseguimento di tali finalità, in Istituto esistono professionalità mediche, tecniche e delle professioni sanitarie già preparate e idonee a poter costituire e implementare un lavoro organico di gestione e supporto alla parte di ricerca clinica e traslazionale;

**Ritenuto** pertanto opportuno e necessario istituire le seguenti articolazioni organizzative in staff alla Direzione Scientifica:

- “Applied and Translational Research Center” (ATRC) , al quale compete la funzione di connessione tra i Laboratori e le Unità Operative clinico-assistenziali al fine di aumentare le collaborazioni, gli studi e, conseguentemente, le pubblicazioni scientifiche.
- “SS Clinical Trial Center” (CTC), struttura a supporto dell’intera azienda per gli studi clinici. Tale struttura dovrà affiancare gli sperimentatori allo scopo di favorire l’incremento e la progressione delle sperimentazioni cliniche profit e non profit secondo quanto stabilito dai protocolli, con particolare riferimento all’arruolamento dei pazienti, i consensi informati, la registrazione dei risultati, l’appropriatezza del setting, la congruità delle informazioni contenute nella scheda di dimissione ospedaliera nonché la pubblicazione dei risultati. Il CTC del Rizzoli è una struttura multi professionale in cui, oltre al Responsabile, operano collaboratori del ruolo infermieristico ed altro personale qualificato;  
Tale struttura dipende dalla Direzione Scientifica e si interfaccia per l’esercizio delle proprie funzioni con la Direzione Sanitaria. La struttura sarà conferita in conformità ai regolamenti aziendali e senza conseguenti aumenti nel numero complessivo delle SS di Istituto.



- “Centro di coordinamento Risorse Biologiche” (CRB), con la funzione di collegamento e armonizzazione nella gestione delle Biobanche e delle collezioni di campioni IOR, nonché di miglioramento nella gestione dei campioni stessi e aggiornamento delle regole di gestione in conformità alle normative nazionali ed internazionali;
- “Technology Transfer Office” (TTO), con la funzione strategica nei rapporti con il mondo industriale. In particolare dovrà favorire e aumentare i collegamenti tra i laboratori e le industrie del settore, dovrà verificare la brevettabilità di risultati di ricerche interne e la successiva ricerca di partner industriali, dovrà tenere un registro aggiornato delle ditte con cui IOR collabora e seguire gli sviluppi delle associazioni S3.

**Dato atto che** il presente provvedimento dovrà essere necessariamente attuato con successivi e coerenti determinazioni, che in particolare provvederanno – nel rispetto delle ulteriori deliberazioni aziendali assunte in ambito organizzativo e delle procedure vigenti - a ridefinire gli incarichi dirigenziali, ad attribuire le posizioni organizzative, nonché ad individuare le modalità di copertura delle funzioni sopra illustrate ed a indicare le adeguate risorse umane e strumentali a supporto di tali funzioni;

**Visto che:**

- la Direzione strategica ha presentato le suddette azioni di riorganizzazione al Collegio di Direzione nella seduta del 17 luglio 2017, al Consiglio di Indirizzo e Verifica nella seduta del 19 luglio 2017, ai Comitati di Dipartimento ad Attività Integrata e al Comitato di Dipartimento del RIT nella seduta del 18 settembre 2017;
- la Direzione ha dato altresì informativa in merito a tali azioni alle Organizzazioni Sindacali dell’Area della Dirigenza Medica e Veterinaria e dell’Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa in data 06/09/2017 ed alle Organizzazioni Sindacali dell’Area del Comparto in data 20/9/2017;

**Dato atto quindi** della necessità di rivedere e di aggiornare alla luce di quanto sopraesposto l’Allegato 1 al “Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) – terza edizione”, rinviando invece ad un successivo provvedimento la revisione del regolamento del Dipartimento RIT, nel quale saranno meglio definite, in particolare, le missioni dei singoli laboratori ed il funzionamento del Dipartimento;

**Specificato infine che:**

- tutti gli ulteriori provvedimenti volti alla riorganizzazione dell’Istituto dovranno essere assunti in coerenza tra loro ed in particolare con quanto specificato nel presente atto e che pertanto:
- si dovrà completare l’assetto dei servizi tecnici-amministrativi tenendo conto di quanto ora deliberato;
- si dovrà altresì provvedere, una volta completate le decisioni strategiche, alla tempestiva revisione del regolamento organizzativo e dell’atto aziendale al fine di completare e stabilizzare il sistema documentale che disciplina l’assetto organizzativo dell’Istituto.

Su proposta congiunta del Direttore Scientifico e del Direttore Amministrativo



## **Delibera**

per le motivazioni riportate in premessa che qui si intendono richiamate integralmente:

1) di procedere agli inserimenti delle articolazioni organizzative nei Dipartimenti ad Attività Integrata e nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology come segue:

- la Struttura Complessa “Laboratorio Biomeccanica e Innovazione Tecnologica” viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
- la Struttura Complessa “Laboratorio Biologia Cellulare Muscoloscheletrica” viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
- la Struttura Semplice Dipartimentale “Studi Preclinici e Chirurgici” viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
- la Struttura Semplice Dipartimentale “Fisiopatologia Ortopedica e Medicina Rigenerativa” viene inserita nel Dipartimento Rizzoli RIT Research, Innovation & Technology;
- la Struttura Semplice Dipartimentale “Genetica Medica – Malattie Rare Ortopediche” viene inserita nel Dipartimento Patologie Ortopediche-Traumatologiche Complesse;

2) di approvare la conseguente modifica dell'allegato n.1 del “Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) – terza stesura”, nel testo allegato quale parte integrante del presente provvedimento (all. n. 1);

3) di provvedere, secondo le procedure vigenti, al conferimento definitivo della SSD “Anatomia e Istologia Patologica” che, pur rimanendo nel Dipartimento Patologie Ortopediche-Traumatologiche Specialistiche, necessita, nell'ambito del superamento delle doppie apicalità, di una titolarità stabile e idonea a supportare la gestione delle attività integrate di assistenza e ricerca dell'Istituto;

4) di istituire le seguenti articolazioni organizzative in staff alla Direzione Scientifica, così come argomentato e descritto in premessa:

- “Applied and Translational Research” (ATR) Center ;
- “SS Clinical Trial Center ” (CTC);
- “Centro di Coordinamento Risorse Biologiche” (CRB);
- “Technology Transfer Office” (TTO);

5) di riservarsi e dare contestuale mandato agli uffici competenti di adottare le coerenti determinazioni da assumere in attuazione del presente provvedimento, volte a ridefinire gli incarichi dirigenziali, ad attribuire le posizioni organizzative, nonché ad individuare le modalità di copertura delle funzioni sopra illustrate ed a indicare le adeguate risorse umane e strumentali a supporto di tali funzioni;



6) di rimandare ad un successivo atto l'aggiornamento del Regolamento del Dipartimento Rizzoli-RIT Research, Innovation & Technology alla luce di quanto stabilito nel presente provvedimento;

7) di stabilire che, una volta completate le decisioni strategiche di cui al presente provvedimento, nonché assunti secondo criteri di coerenza gli ulteriori atti finalizzati alla riorganizzazione aziendale, si dovrà altresì provvedere alla tempestiva revisione del Regolamento organizzativo e dell'Atto aziendale al fine di completare e stabilizzare il sistema documentale che disciplina l'assetto organizzativo dell'Istituto;

8) di trasmettere copia del presente atto al Consiglio di Indirizzo e Verifica ed al Responsabile Aziendale della Trasparenza per la pubblicazione sul sito internet dell'Istituto.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

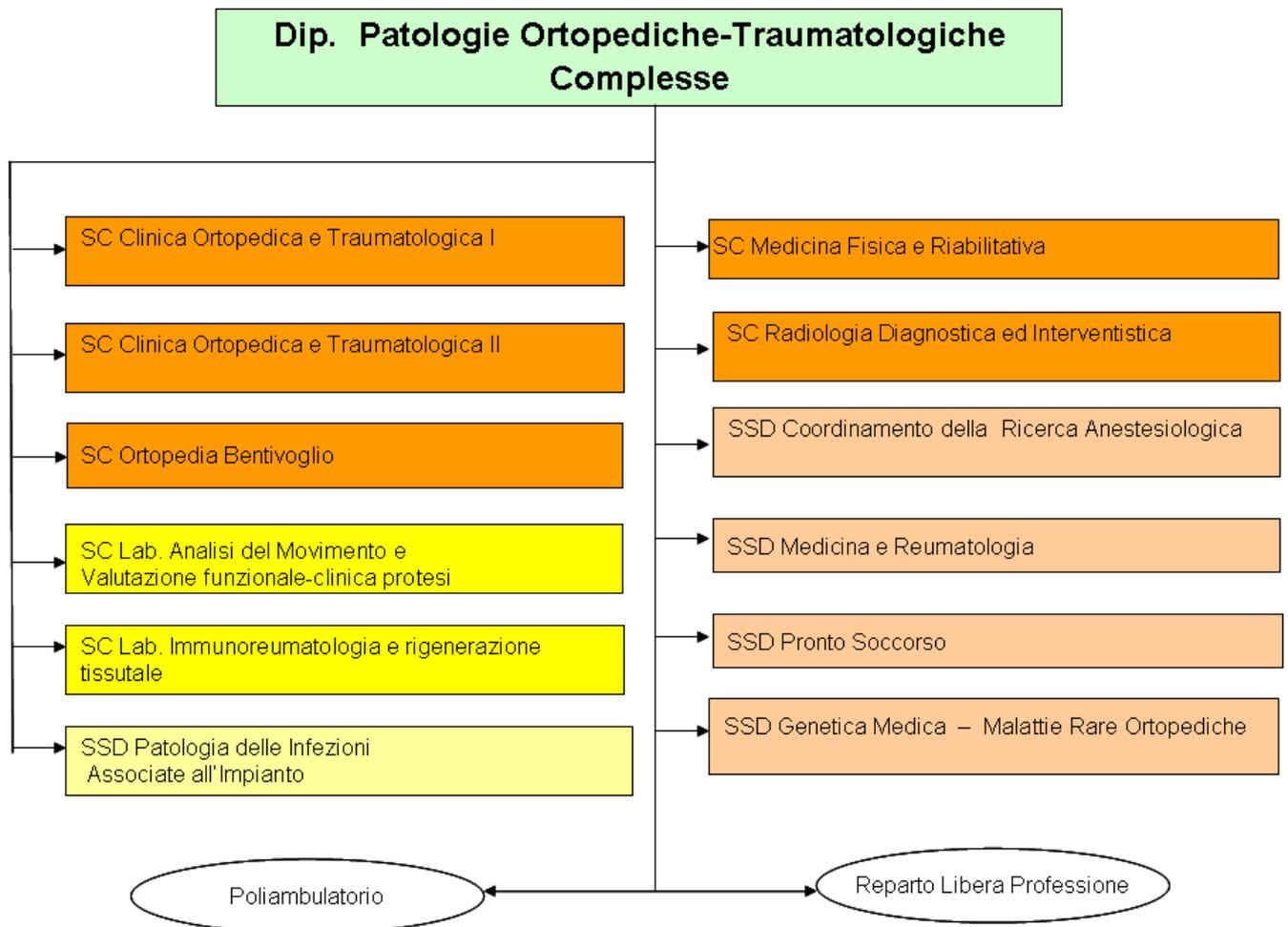
Maria Paola Landini

## Allegato 1 - Regolamento DAI

### **Le Strutture afferenti ai Dipartimenti ad Attività Integrata dello IOR**

Il Dipartimento è costituito da Strutture Complesse, Strutture Semplici Dipartimentali e Strutture Semplici afferenti a Strutture Complesse.

I Dipartimenti ad Attività Integrata dello IOR sono costituiti dalle seguenti Strutture:

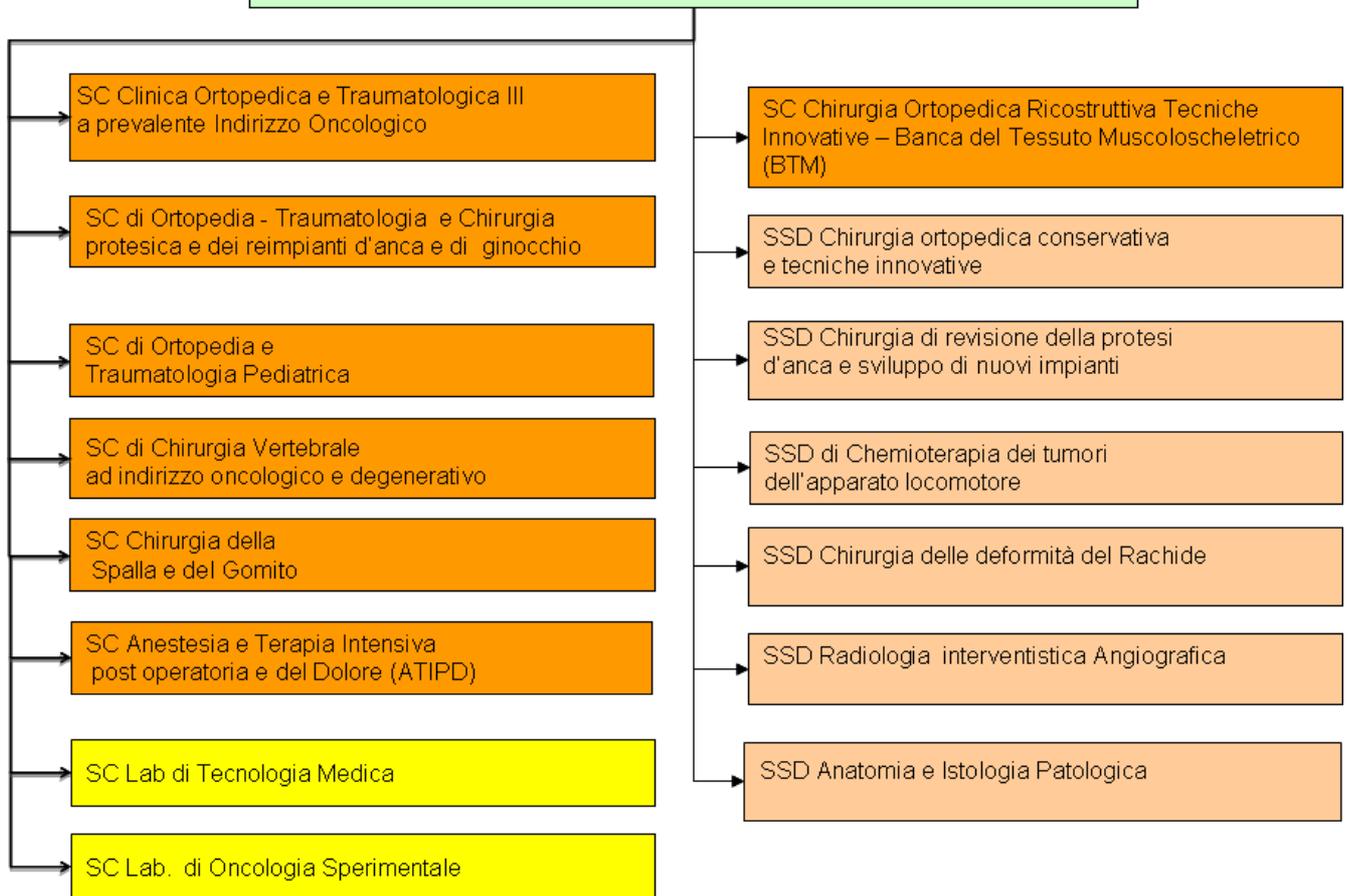


SC: Struttura Complessa

SSD: Struttura Semplice Dipartimentale

Il reparto di Ricovero in Libera Professione e il Poliambulatorio, pur essendo afferenti al Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse, svolgono attività trasversali ad entrambi i Dipartimenti e sono CDR a Direzione Infermieristica.

## Dip. Patologie Ortopediche-Traumatologiche Specialistiche



SC: Struttura Complessa

SSD: Struttura Semplice Dipartimentale